

Beleidsplan 2026



Rechtspersonen en Samenwerkingsverbanden Identificatienummer (RSIN)
Stichting Magen David Adom Nederland
RSIN: 814787630 | Fiscaal nummer: 8147.87.630

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
1.1. Verantwoording	4
1.2. Doel Magen David Adom.....	4
2. Doelstellingen 2025	5
2.1. Vaste doelen 2025.....	5
2.2. Inzet Jeugdvrijwilligers	5
2.3. Werving donateurs	6
2.4. Communicatie.....	8
2.5. Testamenten en legaten	8
Bijlage 1 – Doelenkaart 2025 MDA Nederland	10

1. Inleiding

Op 7 oktober 2023 werd Israël en daarmee ook MDA ongekend hard getroffen door een niet uitgelokte verrassingsaanval door de militaire tak van Hamas waarbij bijna 1200 slachtoffers waaronder 21 medewerkers van MDA en 4800 gewonden te betreuren waren,. Naast de gruwelijke moorden werden 250 mensen meegenomen als gijzelaar naar Gaza, waaronder 30 kinderen jonger dan 16 jaar.

Sinds medio 2025 zijn inmiddels alle nog levende en helaas ook alle overleden gijzelaars terug in Israël.

MDA stond in de frontlinie om slachtoffers te redden en bij te staan met medische (be)handelingen en evacuatie naar de ziekenhuizen. Ook in 2025 bleef het voor de MDA hulpverleners enorm hard werken onder de moeilijke omstandigheden van de oorlog . Medio juni brak een korte maar heftige oorlog met Iran uit, genaamd “Iron sword”. Pas eind oktober werd een (kwetsbare) wapenstilstand bereikt met Hamas.

Dagelijks zijn er raketaanvallen geweest en veel hulpverleners dienden in het leger. Veel donateurs hebben op berichten hierover gereageerd met extra steun en ook hebben we veel nieuwe donateurs mogen verwelkomen. In 2025 bleven ook onze trouwe donateurs MDA nog meer dan voorheen enorm steunen. We zijn hen hier zeer dankbaar voor.

Helaas is ons in 2025 een aantal donateurs ontvallen. Zij blijven in gedachten bij ons.

Sinds 7 oktober 2023 is het jeugdvrijwilligersprogramma tijdelijk gestopt en hebben we het reisadvies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor reizen naar Israël gevolgd. In 2025 kregen we 4 aanmeldingen voor het programma. Door de hele moeilijke situatie hebben uiteindelijk slechts twee jeugdvrijwilligers in de zomer van 2025 het programma gevolgd. De twee andere jeugdvrijwilligers zijn niet gegaan.

In 2026 zullen wij als bestuur ons met nog meer kracht dan voorheen inzetten voor het mooie en belangrijke werk dat MDA in Israël nu onder moeilijke omstandigheden doet voor zo velen. Ondanks dat de kansen op vrede in de huidige wereldsituatie kleiner lijken, spreken wij de intense wens uit dat in 2026 er vrede zal zijn in en om Israël.

Wij bedanken onze trouwe donateurs voor hun niet aflatende steun.

M. Sprecher – Israëls
Voorzitter MDA Nederland

1.1. Verantwoording

Verantwoording

MDA Nederland legt jaarlijks verantwoording af in haar beleidsplan over de geplande activiteiten om fondsen te werven voor MDA Israël.

Het bestuur van MDA Nederland presenteert in dit beleidsplan welke activiteiten en doelen in Israël in 2025 ondersteund worden en op welke wijze hiervoor fondsenwerving wordt ingezet. De volgende statutaire bepalingen zijn hierbij van belang: de stichting heeft ten doel het geven van financiële en materiële steun aan het medische werk van Magen David Adom Israël.

MDA Nederland tracht haar doel te verwezenlijken door onder meer:

- a. het zelf inzamelen van gelden d.m.v het rechtstreeks benaderen van haar donateurs en potentiële donateurs;
- b. het ontvangen en doorzenden van door andere instellingen en organisaties voor gemeld doel ingezamelde gelden en goederen.
- c. Het werven van legaten en erfenissen

Bestuur

Het bestuur van MDA Nederland heeft op haar beleidsdag van 16 maart 2025 gesteld dat het beleidsplan van 2025 een voortzetting zal zijn van het beleidsplan 2024 en er is uitgebreid stilgestaan bij de bestedingen van de donaties, die hieronder bij projecten staan.

De bestuursleden zijn allen vrijwilligers. Zij ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden voor MDA Nederland. Tevens zijn er geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuursleden van de stichting. Bestuursleden hebben alleen recht op vergoedingen voor de werkelijke gemaakte kosten, met een maximum van € 1500,- per jaar. Onkosten zijn kosten die bestuursleden redelijkerwijs maken bij de uitvoering van hun functie voor de stichting. Stichting Magen David Adom Nederland heeft geen werknemers in dienst.

In verband met de toegenomen risico's voor bestuursleden zijn wij in 2026 van plan een bestuurders aansprakelijkheids verzekering voor de bestuursleden af te gaan sluiten.

Keurmerk

Sinds 1 januari 2008 kan MDA Nederland als een Algemeen Nut Beogende Instelling worden aangemerkt. Het CBF keurmerk voor erkend goed doel is per 1 maart 2019 jl. eveneens aan MDA Nederland toegekend. Een actueel beleidsplan met een verantwoording van de werkwijze, de manier van geld verwerven, het beheer en de besteding van het vermogen is een vereiste, waaraan graag wordt voldaan. Deze thema's liggen in het verlengde van de statutaire bepalingen van de Stichting MDA.

1.2. Doel Magen David Adom

“Wie één leven redt, redt de hele wereld”, deze Joodse wijsheid wordt door de vrijwillige en professionele hulpverleners van MDA in Israël dagelijks in de praktijk gebracht: dag en nacht staan ze klaar voor de slachtoffers van ongevallen, aanslagen en andere medische noodsituaties.

Magen David Adom Nederland

Magen David Adom Nederland is opgericht in 1981 en is een Nederlandse vriendenstichting met als doel het financieel ondersteunen van het werk van MDA in Israël. MDA Nederland steunt het levensreddende werk in Israël door het werven van fondsen. Hiermee kunnen we MDA Israël voorzien van medische hulpgoederen, materialen voor de bloedbanken, ambulances en ambulancestations en het begeleiden van jeugdvrijwilligers die in Israël een periode op een ambulance werken.

De belangrijkste doelen die wij in 2026 steunen zijn:

- De ontwikkeling en bouw van een nieuw ambulance station in Kfar Chassidim.
- Aanschaf van nieuwe voertuigen (ambulances, scooters) en medische hulpmiddelen (zoals handschoenen).
- Aanschaf van medische apparatuur die vanwege calamiteiten in Israël extra noodzakelijk zullen zijn.
- Achterstallig onderhoud en extra aanpassingen van door MDA Nederland gedoneerde ambulances en ambulancestations voor beveiliging en bescherming van medewerkers.
- Sponsoring van opleiding van paramedici en first responders (vrijwillige eerstehulpverleners die naast hun reguliere werk diensten doen op de ambulance en/of vaak in de eigen wijk oproepbaar zijn voor noodgevallen).
- Voor eventuele calamiteiten in Israël extra fondsen werving

Jeugdvrijwilligers

Het doel van het ambulance-jeugdvrijwilligersprogramma Yochai Porat z"l is jongeren uit het buitenland bewust te laten worden van de Israëlische situatie en de noodzaak van het redden van levens via medische eerstehulpverlening. Daarnaast hopen we dat de jeugdvrijwilligers zelf ook donateur (gaan) worden en hun naasten en kennissen enthousiasmeren dit ook te (gaan) doen. In verband met de huidige situatie in Israël zullen wij voorlopig geen jeugdvrijwilligers naar Israël sturen.

2. Doelstellingen 2026

2.1. Vaste doelen 2026

In 2026 wordt een financiële bijdrage geleverd aan:

1. De ontwikkeling en bouw van een nieuw ambulance station in Kfar Chassidim;
2. De kosten van onderhoud en extra veiligheidsmaatregelen door MDA Nederland gefinancierde ambulance stations. Het betreft de volgende ambulance stations: Petach Tikva, Yavne, Netivot, El-Ad, Fureidis, Ma'alot, Hazor Ha'Glilit en Baqa al Gharbiya;
3. De aanschaf ambulances en vaste onderhoudskosten van ambulances;
4. De aanschaf van medische scooters;
5. Medische handschoenen;
6. Medische apparatuur;
7. De opleiding van paramedici en first responders.

2.2. Inzet Jeugdvrijwilligers

Jeugdvrijwilligersprogramma (Yochai Porat z"l)

MDA Nederland zendt jaarlijks meerdere jeugdvrijwilligers uit in de leeftijd van 18 tot 25 jaar. Zij volgen in Israël een intensieve cursus (basic course) van tien dagen. Na het behalen van het vereiste examen, doen zij gemiddeld twee maanden dienst op een ambulance. Dit maakt onderdeel uit van het ambulance-vrijwilligersprogramma (Yochai Porat z"l) van MDA Israël.

Jeugdvrijwilligers zullen zelf hun huisvesting regelen en hiertoe een algemene onkostenvergoeding krijgen van MDA Nederland.

Daarnaast benadrukt MDA dat het jeugdvrijwilligersprogramma een verrijkende vrijwilligerservaring in Israël is. In 2025 konden uiteindelijk vanwege de veiligheidssituatie en het negatieve reisadvies van de Nederlandse overheid slechts twee jeugdvrijwilligers deelnemen.

In verband met de onzekere situatie is tot nader orde is dit project tijdelijk "on hold" gezet.

2.3. Werving donateurs

Sinds 2023 was voor het eerst sinds jaren het aantal nieuwe donateurs substantieel groter dan het aantal donateurs waarvan wij afscheid hebben genomen. Ook in 2024 konden wij meer donateurs verwelkomen.

De nieuwe donateurs kwamen vooral binnen via het netwerk van al bestaande donateurs. Het onderhouden en uitdiepen van contacten met onze bestaande donateurs is voor ons de meest effectieve vorm van werving van donaties en blijft in 2025 een speerpunt.

Ook zullen we onderzoeken of er via ons netwerk meerdere grote bedrijven MDA willen gaan steunen.

Met een paar bijzondere donateurs is er persoonlijk contact over uitzonderlijke donaties die zij willen geven. Zo is in 2025 onder meer extra geschonken voor het ambulance station in Kfar Hasidim en voor extra ambulances en een medische scooter. Ook hebben we extra medische materialen kunnen financieren. Deze contacten zullen we uiteraard handhaven en proberen uit te breiden.

Wij onderscheiden binnen ons bestand de volgende relaties:

- a. Donateurs, dit zijn personen die doneren aan MDA Nederland.
- b. Ambassadeurs. Dit zijn instellingen en personen (waaronder jeugdvrijwilligers) die bijdragen aan de naamsbekendheid van MDA en donateurs werven. Zij kunnen naast ambassadeur ook donateur zijn.
- c. Contacten. Dit zijn instellingen of personen die interesse hebben in de activiteiten van MDA of samenwerkingspartner zijn. Zij kunnen naast contact ook donateur zijn.

CRM systeem

Het bovenstaande onderscheid in donateurs, ambassadeurs en contacten zal in 2025 wederom worden toegepast in de communicatiemiddelen naar deze relaties. Waar mogelijk wordt het onderscheid toegepast in het Client Relatie Management systeem.

In 2025 zullen we op grond van de goede ervaringen en reacties verder gaan met de persoonlijke benadering trouwe donateurs via de telefoon.

In 2025 werd duidelijk dat het inmiddels al vele jaren goed functionerende CRM-systeem niet goed meer onderhouden kan worden. Hierdoor konden steeds meer zaken en vragen niet meer verholpen worden. Het bestuur heeft besloten met behulp van een externe deskundige in 2026 op zoek te gaan naar een nieuw systeem. Met name ook het automatisch en betrouwbaar inlezen van donaties vanuit de banken in het systeem (dit gebeurt nu handmatig) is o.a. een wens.

Periodieke schenkingen

De communicatie naar donateurs over mogelijkheden tot legaten en periodieke schenkingen wordt in 2025 wederom via de nieuwsbrief verspreid en in presentaties en de persoonlijke één-op-één contacten met donateurs die deze mogelijkheden overwegen.

Machtiging

Sinds 2018 kunnen donateurs ook via een automatische machtiging doneren. Deze mogelijkheid én de voordelen van een periodieke overeenkomst benoemen we in 2025 weer in de nieuwsbrief.

Certificaten

Voor bijzondere gelegenheden hebben we certificaten. Donateurs die ter ere van hun verjaardag of andere bijzondere gebeurtenis aan hun familieleden en/of andere relaties vragen een donatie aan MDA Nederland over te maken.

In 2022 is daar het 'Chai' certificaat aan toegevoegd. Chai is het Hebreeuwse woord voor leven. Het woord bestaat uit de twee letters 'chet' en 'joet'. De letters zijn ook tevens cijfers in de Hebreeuwse taal. De chet heeft een getalswaarde van 8 de joet heeft de getalswaarde van 10. Samen vormen zij het getal 18. Dit getal staat symbool voor leven, hoop en is een geluksgetal binnen het Jodendom. Een mooie symboliek met het levensreddende werk waar MDA om draait.

Sinds 2024 kunnen de certificaten via de website worden aangevraagd en dit heeft tot een grote toename geleid. In 2025 zijn al ruim 80 certificaten aangevraagd.

Nieuwsbrief

Trouwe donateurs worden gemiddeld vijf keer per jaar van informatie voorzien over actuele projecten van MDA via onze nieuwsbrief. Daarnaast sturen wij bij bijzondere gebeurtenissen digitale nieuwsflitsen. Vanwege de toenemende digitalisering en portkosten zal de nieuwsbrief dit jaar vier keer worden gestuurd en blijven wij de mensen vragen of zij de nieuwsbrief alleen digitaal willen ontvangen.

Ook informeren wij belangstellenden via onze actuele website met twitterfeeds van MDA Israël en een eigen MDA Nederland facebookpagina.

Werving nieuwe donateurs

We verwelkomden in 2025 103 nieuwe donateurs en we ontvingen 52 opzeggingen, de meesten via overlijden. Onze gedachten gaan uit na hun nabestaanden en wensen hun veel sterkte toe.

De nieuwe donateurs kwamen vooral binnen via onze website middels een donatie en verzoek tot het ontvangen van onze nieuwsbrief.

Werving van donateurs vindt plaats via:

1. Het netwerk van bestaande donateurs en jeugdvrijwilligers.
2. Onze website.
3. Benaderen van specifieke media gericht op Christelijke en Joodse doelgroepen in Nederland om het alomvattende en belang van het werk van MDA in Israël onder de aandacht te brengen. Bijvoorbeeld onze jaarlijkse nieuwsbrief aan Diaconieën ter gelegenheid van de Israël Zondag.
4. De face-bookpagina <https://www.facebook.com/mdanederland/>

Automatische incasso

Sinds 2019 maakt een tiental donateurs gebruik van de automatische incasso die MDA Nederland biedt. In 2024 werden maandelijks circa 50 automatische incasso's geïnd. Voor 2025 wordt een verdere toename van automatische incasso verwacht.

Periodieke gift

Ruim 50 donateurs hebben een overeenkomst periodieke gift afgesloten waardoor zij hun donatie van de belasting kunnen aftrekken, omdat MDA Nederland als ANBI is geregistreerd. In 2025 zullen wij in onze nieuwsbrief deze mogelijkheid onder de aandacht blijven brengen.

Ontwikkelingen fondsenwerving

In 2025 zullen we activiteiten van het CBF blijven volgen om eventuele nieuwe manieren van werving van donateurs te verkennen en de voordelen van het CBF keurmerk te benutten.

Certificaten

Voor donaties kan een certificaat bij ons worden opgevraagd. Dit is bijvoorbeeld te gebruiken voor speciale gelegenheden zoals de Joodse feestdagen, een jubileum, of verjaardag. Hiervoor gebruiken wij het 'Chai' certificaat. (Chai) is het Hebreeuwse woord voor leven. Het certificaat staat symbool voor 'het leven geven'. Ook zijn er certificaten ter gelegenheid van bepaalde feestdagen, zoals Poeriem en Rosh Hashana verkocht en verspreid.

Om de aanvraag van certificaten te promoten en te vergemakkelijken is de website in 2025 uitgebreid met een webwinkel voor de bestelling van de certificaten.

Het aantal uitgegeven certificaten is in 2025 substantieel toegenomen. Voor 2026 verwachten wij een verdere groei.

2.4. Communicatie

Social media

Informatie over het werk van MDA in Israël geven we via de nieuwsbrief, digitale nieuwsflitsen, de website www.mda-nederland.nl met twitterfeeds van MDA Israël en een eigen MDA Nederland facebookpagina.

Inzet communicatiemiddelen

In 2025 zal de online zichtbaarheid van MDA wederom vooral bestaan uit het delen van ervaringsverhalen. Hiertoe worden onder andere de bestaande kanalen via facebook en de online nieuwsflitsen gebruikt. Deze ervaringsverhalen komen ook terug in de speciale edities. In 2025 versterken we de communicatie met een nieuwe vrijwilliger met veel ervaring in communicatie.

Daarnaast zullen de bestaande communicatiemiddelen zoals de nieuwsbrief, certificaten ter gelegenheid van bijzondere verjaardagen en jubilea en Joodse hoogtijdagen, kalender, folders en advertenties worden uitgebracht om MDA onder de aandacht te brengen van bestaande en potentiële donateurs. Via de website kunnen mensen zelf een certificaat bestellen. Daarnaast wordt extra aandacht besteed aan de gevolgen voor MDA van de terroristische aanslagen, onder meer via contacten met gerichte media voor Joodse en Christelijke doelgroepen zoals het NIW, Reformatorisch Dagblad en de website van Christenen voor Israël.

2.5. Testamenten en legaten

Fondsen werving, testamenten en legaten

In 2025 kwam ruim 2% van de donaties voort uit legaten en erfenissen. Hun nagedachtenis zij tot zegen, "zichron levracha". We herdenken hen middels een herinneringsplaquette in ons nieuwe ambulance station.

De portefeuille in het bestuur voor fondsenwerving, testamenten en legaten heeft ook tot een aantal grote persoonlijke schenkingen geleid. Ook heeft MDA Nederland wederom substantiële donaties gekregen van Fondsen en stichtingen. De wens voor 2026 is dit resultaat te evenaren.

De informatieverstrekking en ondersteuning over legaten en schenkingen aan donateurs wordt in 2025 wederom gedaan via de nieuwsbrief en persoonlijke contacten en dit zal ook in presentaties benoemd gaan worden.

Bijlage 1 – Doelenkaart 2025 MDA Nederland

Onderdeel	Doel
Vaste doelen	– Bijdrage Ambulance station in Kfar Chassidim – Onderhoud ambulancestations tbv veiligheid – Aanschaf ambulances – Vast onderhoud ambulances – Aanschaf medische scooters – Aanschaf van medische hulpmiddelen (handschoenen) – Aanschaf van medische apparatuur – Bijdrage aan opleiding van paramedici en first responder – Voor eventuele calamiteiten in Israël extra fondsen werving
Jeugdvrijwilligers	– Afhankelijk veiligheissituatie :Maximaal 10 vrijwilligers per jaar namens Nederland afvaardigen
Donateurs	– Behoud van nieuwe donateurs – Werven van nieuwe donateurs – Periodieke schenkingen – Automatische incasso en machtiging – Certificaten – Erfenissen en legaten
Communicatie	– Voorzetten Nieuwsbrief en Nieuwsflits – Social media actief inzetten als informatiebron – Certificaten – Diaconie special Israel zondag – Contacten NIW, RD en Christenen voor Israel
Fondsen en legaten	– Nieuwsbrieven – Persoonlijk contact
CRM	– Onderzoek naar opvolger huidige CRM systeem – Onderscheid donateurs, ambassadeurs en contacten verwerken in het CRM systeem – Analyseren van de beschikbare data en beleid daarop maken – Persoonlijk benaderen van contacten
Financiën	– Jaarrekening 2025 – Behoud Anbi status en CBF keurmerk – Benutten van CBF keurmerk